

**MESTRE – ALUNO(A)**  
DIEGO LEME DE OLIVEIRA

**TÍTULO DA DISSERTAÇÃO FINAL**  
“IMPACTOS DA PANDEMIA COVID-19 SOBRE O EXERCÍCIO DA LIDERANÇA ORGANIZACIONAL:  
UM ESTUDO DESENVOLVIDO JUNTO A PROFISSIONAIS DO MERCADO DE TRABALHO.”

**PROFESSOR(A) ORIENTADOR(A)**  
Profa. Dra. Dalila Alves Corrêa

**DATA DEFESA**  
04/09/2023

**RESUMO**

A pandemia Covid-19 trouxe grandes transtornos para a humanidade e impactou todos os setores produtivos, em nível global. Demandou das empresas, das instituições e organizações grandes esforços e criatividade para improvisar mudanças e adaptações emergenciais de toda natureza, de modo a impedir o colapso da economia, dos sistemas de saúde e dos demais segmentos econômicos. Todas as pessoas, de diferentes idades, níveis sociais e ocupações, foram afetadas por este evento, e tiveram suas rotinas de vida e de trabalho modificadas, principalmente em função das medidas de saúde e segurança impostas mundialmente a todos os cidadãos. Neste contexto, o objetivo do estudo consistiu em identificar e descrever os impactos desta pandemia sobre o trabalho de profissionais em cargos de liderança organizacional, em específico os que lideraram equipes no período do isolamento social. O estudo inclui uma pesquisa, de abordagem qualitativa, com o intuito de investigar as suas práticas e vivências neste cenário. Fez-se uso de um questionário padrão, aplicado em modo digital a 70 líderes identificados no mercado de trabalho, pela plataforma LinkedIn. Os principais resultados do estudo mostram os desafios enfrentados pelos líderes; as mudanças e adaptações realizadas; os meios que adotaram para se relacionarem e conectarem com as pessoas; e os ganhos e aprendizados obtidos com a experiência de liderarem equipes durante a pandemia. Apuraram-se também as competências e habilidades profissionais percebidas por eles como necessárias para atuar em cenários de crise global, semelhantes ao da Covid-19. O estudo se liga ao tema liderança organizacional pela especificidade de observá-la em contextos de trabalho marcados por grande instabilidade e incertezas.

**Palavras-chave:** *Pandemia Covid-19. Liderança Organizacional. Desafios da Liderança. Mercado de trabalho. Impactos pandemia Covid-19.*